Revideret fælles ejerstrategi for Reno Djurs I/S

1. Baggrund

Reno Djurs I/S (herefter "Reno Djurs") blev stiftet den 1. juli 1996 som et interessentskab mellem de daværende 8 kommuner på Djursland. Efter kommunalreformen er interessentskabet videreført med Syddjurs Kommune og Norddjurs Kommune (herefter "ejerkommunerne") som interessenter.

Reno Djurs er organiseret som et kommunalt fællesskab – et såkaldt § 60-fællesskab – hvilket indebærer, at ejerkommunerne har overdraget kompetence til at varetage en række specifikke kommunale opgaver vedrørende affald og genanvendelse til Reno Djurs. Kompetenceoverdragelsen er godkendt af det kommunale tilsyn i medfør af kommunestyrelseslovens § 60.

Reno Djurs er etableret med henblik på, at Reno Djurs løfter en række af ejerkommunernes opgaver vedrørende affald og genanvendelse i fællesskab.

2. Formålet med ejerstrategien

Denne ejerstrategi er udarbejdet på baggrund af en evaluering af ejerkommunernes fælles ejerstrategi fra 2016 – 2018. Evalueringen – som blev gennemført i efteråret 2018 – har bidraget til at klarlægge ejerkommunernes overordnede ønsker til den fremtidige drift af Reno Djurs og til samarbejdet mellem ejerkommunerne og Reno Djurs.

Ejerkommunerne ønsker fortsat en fælles ejerstrategi, og det er hensigten, at den reviderede ejerstrategi skal danne grundlag for udarbejdelsen af en fælles affaldsplan for 2019 – 2024.

Ejerkommunerne ønsker samtidig fortsat at deltage aktivt i udviklingen af Reno Djurs ud fra princippet om "aktivt ejerskab". Formålet med den reviderede ejerstrategi er således at sætte rammerne for de særlige fokusområder og prioriteringer, som bestyrelsen i Reno Djurs skal følge.

Ejerstrategien indeholder følgende hovedelementer:

- Ejerkommunernes indflydelse (afsnit 3)
- Samarbejde mellem ejerkommunerne og Reno Djurs (afsnit 4)
- Ejerkommunernes mål og visioner for Reno Djurs (afsnit 5)
- Affaldsplanen (afsnit 6)
- Evaluering af ejerstrategien (afsnit 7)

3. Ejerkommunernes indflydelse

<u>Adskillelse af myndighed og drift</u>

De opgaver, som ejerkommunerne har kompetenceoverdraget til Reno Djurs, vedrører alene driften af affaldsopgaver, herunder affaldshåndtering og genanvendelse. Reno Djurs kan ikke varetage opgaver, der har karakter af myndighedsudøvelse, dvs. den del af den kommunale forvaltning, der består i at regulere borgernes retsforhold, fx meddelelse af påbud, forbud og tilladelser. Reno Djurs kan heller ikke udstede regulativer og planer på affaldsområdet, men deltager aktivt i processen for fastsættelsen af ejerkommunernes fælles affaldsplan.

Idet Reno Djurs og ejerkommunerne er selvstændige juridiske enheder, som har hver sine særskilte styringsorganer, er affaldsorganiseringen på Djursland således baseret på en klar og entydig adskillelse af myndighed (ejerkommunerne) og drift (Reno Djurs).

4. Samarbejde mellem ejerkommunerne og Reno Djurs

Grundlæggende værdier

Samarbejdet mellem kommunen og selskaberne ønskes baseret på følgende værdier:

- Dialog
- Forventningsafstemning
- Tillid
- Videndeling

Samlet kan værdierne beskrives som et gensidigt princip om "*ingen overraskelser*".

Værdierne indebærer, at ejerkommunerne og Reno Djurs løbende orienterer hinanden om forhold, der er relevante for de øvrige parter. For at underbygge den fornødne sammenhængskraft mellem ejerkommunerne og Reno Djurs kan parterne bl.a. sætte fokus på videndeling for at understøtte en bredere orientering af kommunalbestyrelse/byråd om Reno Djurs' forhold. Ejerkommunerne og Reno Djurs er endvidere på forkant med at inddrage hinanden i de processer, hvor de til gavn for borgere og erhvervsliv med fordel kan arbejde sammen.

Ovenstående sikres bl.a. gennem møder, jf. samarbejdsplanen i **bilag 1**.

Den daglige kommunikation om anliggender vedrørende Reno Djurs forestås af Reno Djurs' direktion og repræsentanter fra ejerkommunernes administration.

I sager af særlig betydning kan bestyrelsen i Reno Djurs drøfte, om dialogen skal ske på anden vis.

Bestyrelsen følger principperne i "*Kodeks for god selskabsledelse i kommunale forsyningsselskaber*", udgivet af DANVA, Dansk Affaldsforening, Dansk Fjernvarme og Danske Vandværker i juli 2017.

5. Ejerkommunerens mål og visioner for Reno Djurs

Ejerkommunerne ønsker, at Reno Djurs særligt vægter følgende hensyn i sit strategiske arbejde:

Miljømæssige udfordringer

Det er ejerkommunernes ønske, at Reno Djurs særligt prioriterer at udbygge sin position som miljørigtig affaldsbehandler og arbejder aktivt for at fremme løsninger med en høj standard for miljø, arbejdsmiljø og kvalitet.

Ejerkommunerne forventer, at Reno Djurs løbende holder sig opdateret på miljømæssige initiativer fra EU og på nationalt plan. Dette kan bl.a. ske ved, at Reno Djurs følger tendenser på affaldsområdet, herunder ved inddragelse af branchetrends og iagttagelse af positionering ift. kommende lovkrav. Målsætningen er, at Reno Djurs – som nu – er på forkant med de krav, der stilles i lovgivningen, så Reno Djurs kan tage højde for implementeringen af disse krav og herved udvise rettidig omhu.

Det er ejerkommunernes forventning, at Reno Djurs også løbende undersøger, om der er konkrete initiativer på miljøområdet, som Reno Djurs kan arbejde med til at understøtte målsætningen. Til brug for dette arbejde

kan Reno Djurs fx inddrage faglige eksperter på området, sikre videndeling gennem virksomhedsbesøg, samarbejde med erhvervslivet, inddrage studerende fra landets universiteter mv.

Endelig er det ejerkommunernes forventning, at Reno Djurs bidrager aktivt og konstruktivt i kommunens planlægning, herunder særligt i udarbejdelsen og revisionen af affaldsplanen.

Serviceniveau

Serviceniveauet skal afspejle ejerkommunernes ønsker om at sikre borgerne og virksomhederne på Djursland en nem, tilfredsstillende og bæredygtig affaldshåndtering under iagttagelse af retligt forpligtende miljø- og ressourcemål.

Driften af Reno Djurs skal afspejle en faglig kompetent og serviceminded virksomhed, der bygger på dialog og åbenhed med lokalsamfundet. Reno Djurs skal derfor løbende iværksætte initiativer, der understøtter borgerinddragelse på affaldsområdet, fx informationskampagner, der har til formål at skabe bevidsthed om miljørigtig adfærd. Herudover er det vigtigt for ejerkommunerne, at Reno Djurs iværksætter konkrete initiativer, der har til formål at inddrage borgerne – særligt på områder, der påvirker borgeren direkte, fx i forbindelse med affaldsplanprocessen. Borgerinddragelse kan endvidere ske i samarbejde med ejerkommunerne.

Forsyningssikkerhed

Reno Djurs skal til enhver tid prioritere forsyningssikkerhed på affaldsområdet og skal fortsat have fokus på høj driftssikkerhed.

6. Affaldsplanen

Reno Djurs skal sikre, at affaldshåndteringen sker i overensstemmelse med ejerkommunernes affaldsplaner og de til enhver tid gældende regulativer.

Ejerkommunerne ønsker fortsat en fælles affaldsplan, og udarbejdelsen af den reviderede fælles ejerstrategi er et led i forberedelsen heraf ved at tegne en fælles strategisk ramme for Reno Djurs.

Ejerkommunernes konkrete målsætninger på affaldsområdet fastlægges således i en fælles affaldsplan, som skal revideres hvert 6. år.

7. Evaluering af ejerstrategien

Der forventes fremadrettet, at ejerstrategien evalueres mindst én gang i hver kommunale valgperiode. Evaluering af ejerstrategien sker i 4. kvartal af det første år efter kommunalvalget. Herudover kommunikeres der løbende om ejerstrategien, jf. samarbejdsplanen i bilag 1.

Vedtaget af kommunalbestyrelsen i Norddjurs Kommune den 23. april 2019.

Vedtaget af byrådet i Syddjurs Kommune den 24. april 2019.

BILAG 1 SAMARBEJDSPLAN

Orientering af byråd/kommunalbestyrelse
Hvert år i forbindelse Reno Djurs' årsrapportering og budgetlægning orienteres byrådet/kommunalbestyrelsen om gennemførte og planlagte aktiviteter, herunder om udviklingstendenser i sektoren. Reno Djurs bidrager til orienteringen i det omfang, den enkelte ejerkommune ønsker det.
Initiativtager: Den enkelte ejerkommune

Fællesmøder mellem udvalg og Reno Djurs
Der afholdes et årligt fællesmøde mellem ejerkommunernes udvalg og Reno Djurs' bestyrelse. På fællesmødet drøftes status for ejerstrategi og realisering af affaldsplanen, udviklingstendenser i sektoren samt øvrige forhold, som vurderes relevante for samarbejdet mellem ejerkommunerne og Reno Djurs.
Initiativtager: Kommunerne

Ledelsesmøder mellem ejerkommuner og Reno Djurs
Der afholdes hvert halve år et ledelsesmøde mellem direktør og afdelingschefer fra ejerkommunerne og ledelsen i Reno Djurs. På møderne drøftes igangværende og planlagte opgaver samt relevante snitflader i forbindelse hermed.
Initiativtager: Reno Djurs

Teknikermøder
Der afholdes teknikermøder efter behov (som udgangspunkt mindst to gange årligt). Formålet med teknikermøderne er at sikre koordination og videndeling på tværs af organisationerne, så fælles opgaver varetages bedst muligt.
Initiativtager: Reno Djurs

Årshjul

Med henblik på at sikre koordinering mellem på den ene side ejerkommunernes forvaltning og det politiske niveau og på den anden side Reno Djurs udarbejder Reno Djurs et årshjul for hvert kalenderår. Årshjulet indeholder et overblik over datoerne for:

- byrådsmøder/kommunalbestyrelsesmøder,
- bestyrelsesmøder,
- fremsendelse af udkast til årsregnskab til ejerkommunerne
- fremsendelse af oplæg til takster for det kommende kalenderår
- frist for byrådets/kommunalbestyrelsens godkendelse af det kommende års takster
- udarbejdelse af årshjul for det kommende kalenderår.

Der kan også indarbejdes processer omkring kendte kommende kommunale planlægningsprocesser, herunder i relation til affaldsplansprocessen. Konkrete initiativer ift. temamøder og/eller orienteringsmøder kan også indarbejdes i årshjulet.

Ejerkommunerne sender datoer for byråds byrådsmøder/kommunalbestyrelsesmøder til Reno Djurs. Reno Djurs udarbejder herefter et oplæg til årshjul, som – efter behov – tilrettes på baggrund af en dialog med ejerkommunerne. Reno Djurs sender den endelige udgave af årshjulet til ejerkommunerne.