Den 16. december 2024

Ejerstrategi for Aqua Djurs A/S

Indholdsfortegnelse

Indledning 3
Baggrund 3
Ejerkommunernes mål for Aqua Djurs A/S 4
Udvikling af forsyningsområdet og selskabet 4
Prisstrategi 4
Selskabets miljøprofil 5
Klimatilpasning 5
Personaleforhold og rekruttering af nye medarbejdere 5
Koordination og samarbejde mellem ejere og Aqua Djurs A/S 6

UDKAST

Indledning

Denne ejerstrategi for Aqua Djurs A/S er fastlagt af Syddjurs og Norddjurs kommuner (efterfølgende benævnt "Ejerkommuner") efter drøftelse med ledelsen i Aqua Djurs A/S. Ejerstrategien er udtryk for Ejerkommunernes forventninger til vandselskabet Aqua Djurs A/S' aktiviteter og udvikling.

Ejerstrategien fastlægger ejerkommunernes overordnede ønsker og forventninger for selskabets virksomhed, og samarbejde mellem ejerkommuner og selskab.

Ejerkommunernes mulighed for at øve indflydelse følger umiddelbart af ejerskabet til Aqua Djurs A/S og er nærmere reguleret i vedtægterne for Aqua Djurs A/S, hvor Ejerkommunernes indflydelse primært udøves på generalforsamlingen. Den konkrete udmøntning af strategien varetages af Aqua Djurs A/S' bestyrelse og direktion.

Udover rollen som ejer har kommunen en række opgaver som myndighed i forbindelse med planlægning, tilladelser mv., samt i forbindelse med takstgodkendelse (legalitetskontrol).

Ejerkommunerne ønsker med sit ejerskab af Aqua Djurs A/S at skabe de bedst mulige betingelser for fastholdelse og udvikling af Ejerkommunernes økonomiske værdier og for sikring af sammenhæng med Aqua Djurs A/S' og Ejerkommunernes visioner, politikker, strategier, planer mv.

Ejerkommunerne ønsker derfor et tæt og ligeværdigt samarbejde mellem Ejerkommuner og Aqua Djurs A/S.

Ejerstrategien skal:

- Skabe klarhed om Ejerkommunernes forventninger til Aqua Djurs A/S, for bestyrelsen, direktionen, ledere og medarbejdere i Aqua Djurs A/S
- Skabe sammenhæng mellem Ejerkommunernes og Aqua Djurs A/S' strategi, politik og visioner
- Regulere samarbejdet mellem Ejerkommunerne og Aqua Djurs A/S indenfor rammerne af selskabets vedtægtsmæssige begrænsninger og med respekt af de til enhver gældende regler og konkrete myndighedspålæg mv., som gælder for forsyningen.

Ejerstrategien opdeles i fem hovedområder med underliggende delområder.

Ejerstrategien suppleres af en Ejeraftale, indgået mellem de to ejerkommuner, Syddjurs Kommune og Norddjurs Kommune. Ejeraftalen regulerer samarbejdet mellem de to Ejerkommuner og behandler en række områder der er væsentlige i ejerskabet, mens Ejerstrategien omfatter strategiske indsatser for Aqua Djurs A/S' virksomhed.

Baggrund

Aqua Djurs A/S er opstået på baggrund af en fusion i 2023 mellem Syddjurs Spildevand A/S og Aqua Djurs A/S.

Aqua Djurs A/S er ejet af Syddjurs Kommune med en ejerandel på 50% og af Norddjurs Kommune med en ejerandel på 50%

Bestyrelsen for Aqua Djurs A/S skal udarbejde en strategi der afspejler intentionerne i Ejerstrategien. Denne revideres løbende efter behov, dog minimum en gang hvert 4 år for hver valgperiode i kommunalbestyrelsen/Byrådet.

Aqua Djurs A/S kan ikke varetager opgaver, der har karakter af myndighedsudøvelse, f.eks. meddelelse af påbud, forbud og tilladelser.

Ejerkommunernes mål for Aqua Djurs A/S

Ejerkommunerne driver Aqua Djurs A/S med det formål at sikre høj forsyningssikkerhed indenfor levering af drikkevand samt transport og rensning af spildevand med henblik på at sikre en høj sundheds- og miljø-mæssig kvalitet i overensstemmelse med samfundets krav, herunder også hensyntagen til drikkevands-og spildevands kvalitet, klimaforandringer mv.

Aqua Djurs A/S' udvikling og vedligehold af infrastrukturen sker i et tæt samarbejde med Ejerkommunerne.

Driften skal varetages med fokus på langsigtet levering af ydelser til forbrugerne.

Ejerkommunernes sektorplaner mv. harmoniseres i størst muligt omfang og udarbejdes i et tæt samarbejde mellem Ejerkommunerne og Aqua Djurs A/S. På den baggrund skal Aqua Djurs A/S efterleve disse.

Udvikling af forsyningsområdet og selskabet

Aqua Djurs A/S skal sikre, at værdierne i selskabet løbende optimeres gennem en effektiv drift samt løbende vedligeholdelse og udvikling af anlægsaktiver.

Samtidigt forventer Ejerkommunerne, at Aqua Djurs A/S bidrager til, at ejerkommunerne fortsat er et attraktivt område at etablere sig i for virksomheder og borgere via en servicemindet og imødekommende tilgang til dialog.

Aqua Djurs A/S skal være åben for udvidelse af forsyningsområdet, herunder også for at overtage andre forsyningsvirksomheder, etablere shared servicecentre eller strategiske samarbejder med andre offentligt ejede forsyningsselskaber, hvis muligheden byder sig, og dette vil være til gavn for Aqua Djurs A/S' virksomhed og kunderne i området.

Aqua Djurs A/S medvirker til udviklingen af vandforsyningen i den vestlige del af de to Ejerkommuner. Tilsvarende skal Aqua Djurs A/S løbende vurdere, om det kan være attraktivt at etablere strategiske samarbejder med private vandværker inden for administration, økonomi og afregning mv.

Prisstrategi

Selskabets priser fastlægges i overensstemmelse med de til enhver tid gældende regler.

Aqua Djurs A/S skal arbejde mod at sikre stabile og konkurrencedygtige priser i forhold til sammenlignelige forsyningsselskaber, gennem løbende effektivisering og optimering af anlæg og drift – såvel kortsigtet som langsigtet og på tværs af kommunegrænserne.

For drikkevand og spildevand fastsættes priserne under hensyntagen til de økonomiske rammer og det effektiviseringspotentiale, der fastlægges af Forsyningssekretariatet med henblik på at skabe grundlag for konsolidering og udvikling i selskabet.

Vejvandingsbidraget harmoniseres når hovedspildevandsstukturen i strukturplanen er etableret. Hoved-spildevandsstrukturen forventes gennemført i 2032.

Der vil fortsat være fokus på Aqua Djurs A/S konkurrencedygtige priser for alle forbrugere, herunder også

storforbrugere, under hensyntagen til at aftaler med storforbrugere skal komme øvrige forbrugere til gode.

Selskabets miljøprofil

Aqua Djurs A/S skal bidrage til at begrænse følgerne af klimaforandringerne og leve op til de krav, der er fastsat i Ejerkommunernes klimaplaner. Aqua Djurs A/S skal kunne redegøre for miljømål og handlingsplaner for opfyldelse af disse mål. Derudover skal Aqua Djurs A/S kunne redegøre for, i hvilket omfang miljøet påvirkes, herunder også hvordan Aqua Djurs A/S' indkøbspolitik bidrager til at reducere miljøbelastningen.

Aqua Djurs A/S skal med sin faglige kompetence og erfaring bidrage til udarbejdelsen af kommunale klimatilpasnings-, vand-og spildevandsplaner mv. Aqua Djurs A/S er høringspart i forbindelse med myndighedsopgaver mv. på disse områder.

Aqua Djurs A/S skal reducere CO_2 udledningen, herunder stille krav til samarbejdspartnere og leverandører, og prioritere reduktion af egen udledning af CO_2 ved at tage højde herfor i forbindelse med indkøb af eksempelvis driftsmateriel, biler mv. og i forbindelse med optimering af driftsforhold.

Aqua Djurs A/S skal kunne samarbejde om initiativer, der medvirker til udnyttelse af spildevand som en ressource, herunder fx biogas, PtX og lignende teknologier. Generelt forventes et øget fokus på styrkelse af grøn profil.

De to ejerkommuner forventer, at selskabet aktivt bidrager til at styrke den biologiske mangfoldighed i de to kommuner gennem konkrete initiativer i sin drift og anlægsaktiviteter.

Aqua Djurs A/S skal arbejde for at sikre tidssvarende og effektiv rensning af spildevand samt bæredygtig håndtering af spildevandsslam.

Klimatilpasning

Ejerkommunerne ønsker at samarbejde med Aqua Djurs A/S om klimatilpasningsprojekter. Aqua Djurs A/S skal indgå aktivt i klimatilpasningsprojekter i samarbejde med ejerkommuner og lokalsamfund.

Personaleforhold og rekruttering af nye medarbejdere

Aqua Djurs A/S skal sikre, at selskabet er en attraktiv arbejdsplads gennem fokus på medarbejdertrivsel, ledelse og udvikling ligesom det gennem kompetenceudvikling, rekruttering og fastholdelse skal sikres, at de rette kompetencer til løsning af selskabets opgaver og sikring af den fortsatte udvikling er til stede i Aqua Djurs A/S.

Løn-og personalepolitikken for Aqua Djurs A/S forventes at bidrage til fastholdelse og tiltrækning af de nødvendige kompetencer under stadig hensyntagen til den generelle udvikling indenfor branchen og på KL's overenskomstområde.

Endeligt forventes Aqua Djurs A/S at bidrage til branding af selskabet som en attraktiv arbejdsplads.

Aqua Djurs A/S forventes derudover at sikre, at et antal uddannelsespladser stilles til rådighed.

Endelig skal Aqua Djurs A/S søge at indgå i partnerskaber med videregående uddannelsesinstitutioner i det omfang, det kan bidrage til en merværdi for Aqua Djurs A/S.

Aqua Djurs A/S skal fortsat drive skoletjeneste i Norddjurs Kommune. Aktivitetsniveauet skal fastholdes på det oprindeligt besluttede niveau. Såfremt Syddjurs Kommune ønsker en tilsvarende skoletjeneste, skal Aqua Djurs A/S tilbyde dette

Koordination og samarbejde mellem ejere og Aqua Djurs A/S

Bestyrelsen for selskabet skal i videst muligt omfang tage hensyn til Ejerkommunernes interesse i at optimere selskabet og dets værdi indenfor selskabslovens bestemmelser.

Samtidigt skal forhold af principiel eller af væsentlig økonomisk betydning for selskabet eller Ejerkommunerne forelægges generalforsamlingen, som skal træffe beslutning herom i enighed.

Ejerkommunerne ønsker et tæt samarbejde mellem Ejerkommunerne indbyrdes og mellem Ejerkommunerne og Aqua Djurs A/S i forbindelse med udarbejdelse af planer, regulativer mv. og gensidig respekt for fordelingen af opgaver mellem myndighed og drift.

Ejerkommunerne udarbejder i et tæt samarbejde med Aqua Djurs A/S langsigtede og harmoniserede planer samt fælles regulativer og bestemmelser mv. for områder, der varetages af Aqua Djurs A/S. Aqua Djurs A/S skal aktivt bidrage til udviklingen af planer, regulativer og bestemmelser mv. i ejerkommunerne og indretter virksomhedens virke indenfor planernes grænser.

Revision af ejerstrategi
Ejerstrategien revideres mindst hvert fjerde år i forlængelse af kommunalvalget. Der påbegyndes derfor en proces i tidligst i 2026 i de to ejerkommuner som i tæt dialog med bestyrelsen for Aqua Djurs A/S, der skal føre frem til en endelig ejerstrategi for Aqua Djurs A/S.

Ikrafttræden
Denne ejerstrategi træder i kraft den 18. marts 2025.

Ejerstrategien blev godkendt på byrådsmødet i Syddjurs Kommune den 26. februar 2025 og på kommunalbestyrelsesmødet i Norddjurs Kommune den 18. marts 2025.